

Termelésnövelés az OEE Toolkit-tel

A Deliciánál többé nincs szükség a leállások regisztrálására és azok időtrabló elemzésére.

A hollandiai Tilburgban működik a Delicia cég, mely csokoládés pelyheket és müzlit gyárt. Néhány hónapja installálták az OEE Toolkit-et a csokoládés csomagoló részlegnél. Eredmény: az OEE 32%-ról 42%-ra ugrott. Vagyis a teljesítményük több, mint 30%-al nőtt. A csokoládé részleg eredményeit látva, most a Delicia müzli részlegénél is bevezetik az OEE Toolkit használatát.

Hozd ki a maximumot a gépből

„Mennei ajándék” - mondja Rob Nouwens, a Delicia csokis részlegének csoportvezetője. „A csomagolósor négy évvel ezelőtti üzembehelyezése óta sok gyártási problémánk volt, mely frusztrált minket a felesleges leállások és az elvesztegetett idő miatt.” A közelmúltig senki nem tudta megmondani pontosan mi a problémák igazi oka. Sokáig manuálisan regisztráltuk a méréseket és a leállásokat is. Csak időpocséklás volt, ahogy Rob Nouwens is rájött: „A leállások nem voltak pontosak és megfelelőek, mi több semmi nem történt a mérésekkel. De mióta az OEE Toolkit-et használjuk ez már a múlté.” A csomagolósor most szenzor által regisztrálja a leállásokat. Megvilágítással kiemelve jelzi, hogy a leállás okát betáplálják. Az operátorok érintős képernyőt (SmartCollect) használnak, hogy

kiválasszák a leállás okát. Úgy gondolják ez a rendszer remekül működik. Egyszerű, és a hibákat közvetlenül regisztrálja. A műszakváltáskor most egy egyszerű műszakjelentést használnak, mely kimutatja nekik, mennyire üzemelt jól a gép és mennyi volt a selejt. A csomagolósoron az emberek már magukénak érzik a gépet és igen büszkék a néhány hónap alatt elért eredményeikre. Szinte sporttá vált, hogy kihajtsák a gépből a maximumot.

Kihívás

Látva az OEE mérések eredményeit Rob Nouwens és részlege számos meglepetéssel szembesült. Maga a csoport úgy látta, hogy a legnagyobb veszteséget a szünetek okozták, ezért úgy döntöttek kidolgoznak egy rövid szünetes időrendet, mely megszüntette a veszteségeik felét. A takarítás és a műszakváltás hatékonyabbá tételével a veszteségek tovább csökkentek. „Először a leginkább lelógó ágakról szüreteltünk.” - mondja Rob Nouwens. „Most utánajárunk a többinek is. Célunk 60%-ra növelni az OEE-t. Az embereket folyamatosan kihívások elé kell állítanunk. Nagyon elégedett leszek, ha két hónapig tartani tudjuk a 60%-ot, el is megyünk majd kirándulni. Utána meg majd eldöntjük mi lesz a következő célunk.” ■



Munkában a csokoládés csomagolósor



Rob Nouwens betáplálja a leállás okát

Turbózza fel teljesítőképeségét