

Bosch and Siemens Home Appliances implementeert OEE wereldwijd

B/S/H/ *Bosch and Siemens Home Appliances (BSH) is een joint venture tussen de elektronica giganten Robert Bosch GmbH Stuttgart and Siemens AG München, het concern heeft een wereldwijde omzet van meer dan 6 miljard euro per jaar. De joint venture vervaardigt grote en kleine huishoudelijke apparaten die onder diverse merknamen worden verkocht, behalve de hoofdmerken Bosch en Siemens betreft het merken als Gaggenau, Neff, Constructa en diverse lokale merken.*

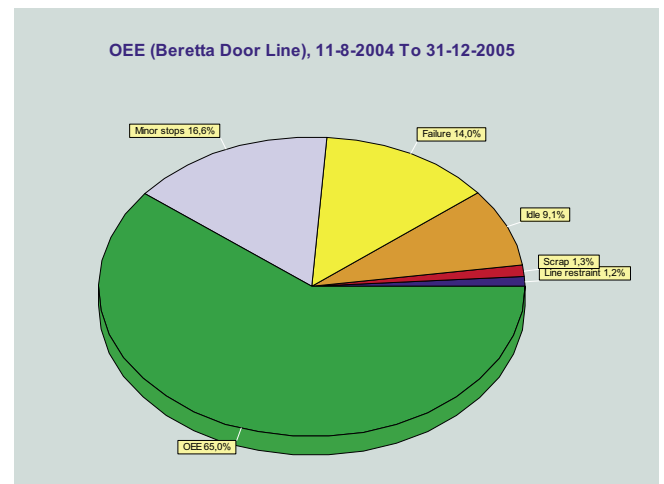
In 2003 werd de keuze gemaakt om in de Cooling divisie te starten met de implementatie van Overall Equipment Effectiveness (OEE). Na een succesvolle kleinschalige pilot in het voorjaar van 2003, werd al snel de keuze gemaakt om de implementatie uit te rollen over de gehele divisie. In September is BSH met behulp van Blom Consultancy begonnen met de implementatie van OEE en de OEE Toolkit in alle fabrieken van de divisie Cooling.

De divisie Cooling produceert koelkasten en diepvriezers, in haar fabrieken in Giengen (Duitsland), Esquiroz (Spanje), Cherkezkoy (Turkije), Athene (Griekenland), Hortolandia (Brazilië) & Chuzhou (China). De totale OEE implementatie omvat circa 200 machines, het merendeel ervan is in 2003 met behulp van de OEE Toolkit voorzien van de OEE registratie.

"OEE wordt als operatortool door het productieteam gebruikt om te zien waar verbetering mogelijk is"



Assemblagelijns koelkasten



Voorbeeldgrafiek van één van de fabrieken

Het implementatie en trainingsprogramma dat samen met Blom Consultancy is samengesteld is van start gegaan met een centrale facilitator training in Giengen. Daarna zijn de vestigingen lokaal ondersteunt bij hun implementatie. Tijdens deze lokale ondersteuning werden naast de facilitators ook de operators klaargestoomd voor het registreren en analyseren van de verliezen. Bovendien werden de gestandaardiseerde definities, specifiek gemaakt voor de betreffende vestigingen.

Natuurlijk is OEE slechts het beginpunt om de productiviteit van de divisie te verhogen. De invoering van OEE vervult de behoefte voor een eenduidige en uniforme verliezenregistratie, bovendien kunnen met behulp van OEE de diverse lokale en internationale verbeterprojecten (o.a. TPM 6 Sigma & Asset Utilisation) worden geïnitieerd vanuit een gezamenlijk startpunt. ■

Add Power to Your Productivity