

VERHOOGING OUTPUT MET OEE TOOLKIT

Zelfgebouwde stilstandregistraties en tijdrovende analyses zijn bij Delicia sinds kort overbodig.

Bij het bedrijf in Tilburg, dat onder meer chocolade en muesli produceert, werd eind november bij de chocolade inpakmachine, de OEE Toolkit geïnstalleerd. Resultaat: een OEE stijging van 32% naar 42%. Dit betekent een outputstijging van maar liefst 30%. Door het succes op de Choco afdeling, heeft Delicia besloten de productielijn op de muesli-afdeling eveneens aan te pakken.

Maximale uit machine halen

‘Een geschenk uit de hemel’, vindt Rob Nouwens, teamleider van de Choco afdeling bij Delicia. Sinds de plaatsing van de inpakmachine vier jaar geleden, gaven productieproblemen frustraties, onnodige stilstand in de productie en veel tijdverlies. Binnen de inpakmachine worden een grote hoeveelheid handelingen verricht waardoor veel fout kan gaan. Tot voor kort kon niemand de vinger op de zere plek leggen. Langdurig werden handmatig metingen verricht en stilstandregistraties bijgehouden. ‘Verloren tijd’, vindt Rob Nouwens: „Stilstand werd niet goed en accuraat bijgehouden en er werd niets met de metingen gedaan. Dat is nu, met de OEE Toolkit, verleden tijd.” De productielijn is voorzien van sensoren die fouten registreren. Na elke fout gaat een lamp branden om aan te geven dat de reden van stilstand moet worden ingegeven. De medewerkers gebruiken de touch-screen terminal (SmartCollect) om aan te geven wat er gebeurd is. Deze is bij de machine geïnstalleerd en gekoppeld aan de OEE Toolkit. Deze helpt de verzamelde gegevens om te zetten naar bruikbare informatie.

De medewerkers vinden het werken met dit systeem



De Hagelslag inpaklijn in productie

ideaal. Het is eenvoudig en fouten worden meteen geregistreerd. Bovendien is er bij overdrachten van de ploegen een overzichtelijk dienstrapport beschikbaar. Elke ploeg krijgt direct feedback doordat op de dienstrapporten te zien is, hoe de machine gedraaid heeft. De mensen aan de productielijn voelen zich steeds meer ‘eigenaar’ van de inpakmachine en zijn trots op de resultaten die binnen enkele maanden zijn behaald. Het is een sport geworden het maximale uit de machine te halen.

Uitdaging

Door de resultaten van de OEE meting te analyseren, kwam Nouwens met zijn afdeling voor diverse verrassingen te staan. Na twee maanden meten werden de grootste redenen van stilstand, voornamelijk organisatorische, aangepakt. De ploegen zelf zagen dat 12% verlies door pauzes ontstond. Zij kozen ervoor in de korte pauzes door te werken. Dit leverde een reductie op van de helft van deze



Rob Nouwens geeft in wat de reden van stilstand is

verliezen. Door de reiniging en ombouw van de machine effectiever te maken, zijn de verliezen nog verder verminderd. „We hebben ervoor gekozen, als eerste ‘het laaghangend fruit’ aan te pakken” vertelt Rob Nouwens. „Nu gaan we de overige verliezen aanpakken. We hebben als doel de OEE naar 60% te brengen. Het moet een uitdaging voor de mensen blijven. Als we twee maanden lang 60% draaien, ben ik héél tevreden en gaan we met de groep ‘karten’. Daarna bepalen we opnieuw hoeveel hoger we de lat gaan leggen.” ■

Add Power to Your Productivity