

Ververij maakt in dezelfde tijd en met dezelfde middelen 18% meer productie!



Vlisco b.v. opgericht in 1846, is een grote en aansprekende naam in de Afrikaanse modewereld. De Vlisco Groep met vestigingen in Helmond, Ghana en Ivoorkust, verwerkt blanco stoffen tot stoffen bedrukt met kleurrijke dessins. De Vlisco Groep heeft een omzet van € 169 miljoen. De vestiging in Helmond bestaat onder meer uit vijf productiesegmenten waarvan Segment Lijm Druk Fond Ververij (LDFV) er één is. "Het (luxe-)probleem van teveel werk heeft ons genoodzaakt meer helderheid te krijgen over de prestaties van onze machines."

Doordat we op structurele basis moesten overwerken in de weekenden, stond de sfeer in ons segment aardig onder druk. Daardoor is bij ons de behoefte ontstaan om een beter beeld te krijgen van de prestaties van onze lijnen. En wat eigenlijk nog belangrijker is: inzicht in waarom die prestatie van de machine is zoals hij is. Wat zijn de oorzaken voor het produceren van minder yards stof dan gewenst?

Eén van onze Vlisco-collega's had al eens een World Class Manufacturing workshop van Blom Consultancy gevolgd en had daar de term OEE (Overall Equipment Effectiveness) de revue zien passeren.

"De OEE-meting bleek voor ons méér op te leveren dan we dachten!"

Na overleg met de mensen van Blom Consultancy werd ons al snel duidelijk dat het meten van de OEE voor ons veel zou kunnen betekenen. Naast een beter beeld van prestatie en de onderliggende oorzaken daarvan, helpt de OEE meting ook bij het betrekken van de operators van de machine bij het verbeteren. Zij kunnen met behulp van de OEE Toolkit® (software om verliezen zichtbaar te maken) zelf de prestatie van hun machine meten, analyseren en verbeteren. Besloten werd om een team van operators en monteurs van de IVM (Indigo Verf Machine) op te leiden. Na de training werd direct begonnen met het registreren van de OEE met behulp van

een registratieformulier dat door de mensen werd opgesteld tijdens de training. De operators brachten deze registraties in in de OEE Toolkit® en bespraken ze tijdens het overleg met de ploegbazen. Dat was in eerste instantie wel even slikken: de OEE lag zo rond de 40%. Het feit dat de OEE Toolkit® ons ook inzicht gaf in de oorzaken van de 60% productieverlies ten opzichte van de ideale prestatie, hielp ons om deze score te plaatsen en in de juiste richting te denken om verbetering te realiseren. Resultaten van de pilot op de IVM's

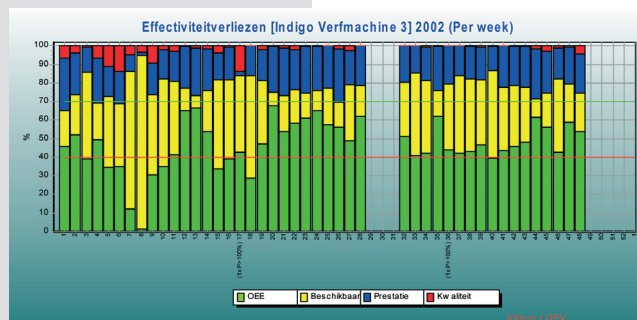
Wat we hebben bereikt is een stijging van de productiviteit van de machines met bijna 8 %-punten:

- gemiddelde OEE eerste 20 weken 2002: 43,5%
- gemiddelde OEE tweede 20 weken 2002: 51,4%.

Dit betekent dat we gemiddeld 18% meer yards stof maken in dezelfde tijd! De stijging zit niet zozeer in het feit dat we veel hogere OEE's zijn gaan scoren maar meer in het feit dat de dagen met lagere OEE's veel minder voorkomen. De machine is stabiel geworden. De noodzaak tot overwerken is hiermee sterk verminderd en in ieder geval niet meer structureel. Dat bespaart ons op jaarbasis veel €'s.

En de operators zijn ook enthousiast. Toen we de OEE ook op de LDM (Lijm Druk Machine) in onze afdeling gingen invoeren, hebben ze zelf hun collega's opgeleid in het vullen van het registratieformulier en de OEE Toolkit®. Wat daarbij heeft geholpen is dat we met de introductie van het OEE registratieformulier het aantal in te vullen formulieren hebben teruggebracht van drie naar één. En het belangrijkste: we zijn blij dat we in de weekenden weer wat vaker thuis kunnen zijn.

Harmannus Schuur (segmentleider LDFV): ***"Binnen enkele weken is "OEE" van een onbekend begrip geworden tot iets waar operators, stafmede-werkers en monteurs het zelfs in de wandelgangen vaak over hebben. Het meten van de OEE heeft meer focus op de juiste zaken opgeleverd."*** ■



OEE gegevens per week van IVM-machin 3.

Add Power to Your Productivity