

# Overall Equipment Effectiveness (OEE)

*“Onze output is véél lager dan de geïnstalleerde capaciteit”*

Productiemachines worden ontworpen op basis van een bepaalde productiecapaciteit. In de praktijk blijkt dat door allerlei oorzaken de werkelijke output ver achterblijft bij deze geïnstalleerde capaciteit. Ook lijken de uitgevoerde verbeteringen geen effect te sorteren: bij een hogere productiesnelheid treedt meer uitval op, en als er meer op de kwaliteit gelet wordt dan staat de machine regelmatig op storing. Vaak weten we gewoon niet beter: de situatie is nu eenmaal zo en we hebben er al lang mee leren leven...

## OEE geeft inzicht in de verliezen van het productieproces

Als de output van goedgekeurd (!) product ver achterblijft bij de geïnstalleerde capaciteit is er sprake van verborgen productiecapaciteit. Deze wordt namelijk niet benut voor de productie van goed product, maar - ongewild of onwetend - besteed aan allerlei verliezen.

Hoe uw machine presteert t.o.v. een ideale machine – deze draait altijd, op maximale snelheid en met 100% kwaliteit – wordt bepaald door verliezen in beschikbaarheid, prestatie en kwaliteit. OEE geeft aan hoe effectief uw machine benut wordt, afgezet tegen de ideale machine (OEE = 100%). Het onderstaande schema verduidelijkt hoe de OEE wordt bepaald.

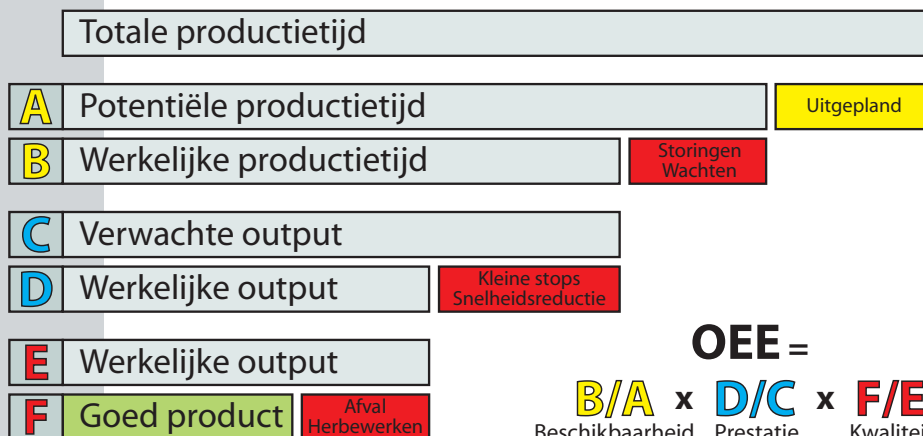
## OEE meten als startpunt van continue verbetering

De OEE-waarde ligt in de praktijk meestal veel lager dan verwacht! Het verschil tussen realiteit en ideaal is gelijk aan de som van de verliezen en geeft daarmee dus direct de “ruimte voor verbetering”

weer. U kunt niet verbeteren wat u niet kunt meten. Het succes van World Class Performance berust op accuraat en consequent meten van de machine- en procesprestaties. Aangezien OEE zeer direct en krachtig is in het lokaliseren van verliezen vangt het verbetertraject altijd aan met het meten van de OEE. FullFact heeft hiertoe een zeer gebruiksvriendelijk softwareprogramma ontwikkeld, dat verregaande analyses naar de verliezen en de productieprestaties mogelijk maakt: de OEE Toolkit®. Hiermee heeft u binnen enkele weken duidelijkheid over de gemiste productiecapaciteit en in welke verliezen die gezocht moet worden. Vervolgens kan gestart worden met procesverbetering, waarbij operators en monteurs de hoofdrol spelen bij het elimineren van de verliezen. De verbeteringen in uw organisatie worden namelijk echt een succes als eenieder in de organisatie zijn/haar bijdrage kan leveren en kan delen in de resultaten. Het wordt met de OEE dan ook voor iedereen gemakkelijk gemaakt om het effect van elke verbeteringsactie te zien en aantoonbaar te verantwoorden.

## Resultaten

- OEE is daarmee een eenvoudig en goed inzichtelijk hulpmiddel bij het verbeterproces
- het legt onverbiddelijk de vinger op de zere plek (de verliezen worden zichtbaar)
  - prioriteiten worden duidelijk (de grootste vissen eerst vangen)
  - u kunt gefundeerd keuzes maken voor gerichte verbeteringen
  - het resultaat van de verbeteracties kan direct worden gevolgd (“de OEE stijgt!”)
  - het is eenvoudig en inzichtelijk voor alle betrokkenen.



*Add Power to Your Productivity*